

ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท พรีเม เซอร์วิส โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)
ครั้งที่ 1/2568

วันพฤหัสบดีที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568

เวลาเวลา 13.00 – 14.00 น.

ณ ห้องประชุม VISION อาคารอิริชทาวเวอร์ ชั้น 20

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่เข้าร่วมประชุม

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. คุณบุญฤทธิ์ กัลยาณมิตร
2. คุณสุพัฒนา หิมห่วง
3. คุณสุรินทร์ สหชาติโกคานันท์

ประธานบริหารความเสี่ยง
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการบริหารความเสี่ยง

วาระการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2568

วาระที่ 1 เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

วาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 3/2567

วาระที่ 3 วาระสืบเนื่อง
-ไม่มี-

วาระที่ 4 วาระเพื่อพิจารณา

4.1. พิจารณาให้ความเห็นการยกเลิกสัญญาร่วมทุน และซื้อหุ้นของบริษัทย่อย (JV)

4.1.1. พิจารณาให้ความเห็นการยกเลิกสัญญาร่วมทุน และซื้อหุ้นของบริษัท แพนชั่น แอ็กเซส 360 จำกัด (PASS360)

4.1.2. พิจารณาให้ความเห็นการยกเลิกสัญญาร่วมทุน และซื้อหุ้นของบริษัท โนเมดิก บัตเลอร์ จำกัด (Nomedic)

4.2. รายงานสรุปภาพรวมผลการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรของบริษัท ไตรมาส 4/2567 (โดยฝ่ายจัดการ)

4.3. แผนงาน (Action Plan) จัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมกรณีผลประเมินความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง

4.4. พิจารณาเห็นชอบรายงานผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2567

วาระที่ 5 วาระเพื่อทราบ
-ไม่มี-

วาระที่ 6 เรื่องอื่น ๆ

กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2568 (โดยเลขาธิการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง)

เรียนที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พิจารณาระเบียบวาระการประชุม

วาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

วาระที่ 2 พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 3/2567

วาระรับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 3/2567

- | | |
|-----------|--|
| วาระที่ 1 | เรื่องแจ้งเพื่อทราบ
-ไม่มี- |
| วาระที่ 2 | <p>รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 3/2567</p> <p><u>มติที่ประชุม:</u> ที่ประชุมฯ พิจารณารายละเอียดแล้ว มีมติเป็นเอกฉันท์ให้รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 2/2567 ซึ่งประชุมเมื่อวันอังคารที่ 13 สิงหาคม 2567 ตามที่นำเสนอ</p> |
| วาระที่ 3 | วาระสืบเนื่อง
-ไม่มี- |
| วาระที่ 4 | <p>วาระเพื่อพิจารณา</p> <p>4.1 พิจารณาให้ความเห็นชอบการซื้อหุ้น บริษัท ออริจัน กันกุล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด</p> <p><u>มติที่ประชุม:</u> ที่ประชุมฯ พิจารณาและมีมติรับทราบการเข้าซื้อหุ้น บริษัท ออริจัน กันกุล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ตามที่นำเสนอ ทั้งนี้ให้ฝ่ายจัดการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มี การคาดการณ์ไปในอนาคต และแผนธุรกิจที่ชัดเจน ความพร้อมและการบริหารทรัพยากรเนื่องจากเป็นธุรกิจใหม่ รวมทั้งการกำกับดูแลในการดำเนินธุรกิจของ บริษัท เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาร่วมกันในการประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป</p> <p>4.2 พิจารณาให้ความเห็นชอบการซื้อหุ้น บริษัท ออริจัน พู๊ด จำกัด</p> <p><u>มติที่ประชุม:</u> ที่ประชุมฯ พิจารณาและมีมติเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทในเรื่องการเข้าซื้อกิจการบริษัท ออริจัน พู๊ด จำกัด ตามที่นำเสนอ และมีข้อเสนอแนะให้ฝ่าย จัดการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและแผนธุรกิจที่ชัดเจนนำเสนอเพิ่มเติม ทั้งนี้ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป</p> |

วาระที่ 2 พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 3/2567

วาระรับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 3/2567

วาระที่ 4

วาระเพื่อพิจารณา (ต่อ)

4.3 ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

มติที่ประชุม : ที่ประชุมฯ พิจารณาและมีมติเห็นชอบให้กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คงไว้ซึ่งเนื้อหาเรื่องการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยไตรมาส ละ 1 ครั้ง และ/หรือ มีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความเหมาะสมที่กำหนดไว้ เพื่อให้สอดคล้องและปรับตัวให้ทันกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น โดยให้นำเสนอขออนุมัติในการประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป

4.4 ทบทวนคู่มือบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2567

มติที่ประชุม : ที่ประชุมฯ พิจารณาและมีมติเห็นชอบการทบทวนคู่มือบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2567 ตามที่นำเสนอ โดยให้นำเสนอขออนุมัติในการประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป

4.5 แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2567

มติที่ประชุม : ที่ประชุมฯ พิจารณาและมีมติเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงทั้งการประเมินรายบุคคลและรายคณะสำหรับการประเมินตนเองฯประจำปี 2567 ตามที่นำเสนอ

วาระที่ 5 เรื่องอื่น ๆ

กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งต่อไป

มติที่ประชุม : ที่ประชุมฯ รับทราบกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2568 ตามที่นำเสนอ

ขอมติที่ประชุม พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 3/2567
เมื่อวันพุธที่ 13 พฤศจิกายน 2567 ตามที่นำเสนอ

วาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

- ไม้ -

วาระ 4.1 พิจารณาให้ความเห็นการยกเลิกสัญญาร่วมทุน และซื้อหุ้นของบริษัทย่อย (JV)

วาระที่ 4 เรื่องเพื่อพิจารณา

วาระ 4.2 รายงานสรุปภาพรวมผลการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรของบริษัท ไตรมาส 4/2567 (โดยฝ่ายจัดการ)

สรุปภาพรวมผลการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรของบริษัท		PSS	UPM	PJA	USD	PMM	CRD	PRT	HHR	P2M	LTL	PAS	NMD	JCO	WYDE	WFN	UNC	PIB	Consol	ไตรมาส 3/2567	ไตรมาส 4/2567		
Key Risks	Trigger Point																						
Financial Risk																							
ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน	Cash Reserved : 1เดือน	4	7	17	2	7	6	3	3	1	0	0	0	0	14	5	15	0	85	Cash Reserved 1 month : 85 MB.			
	Cash Reserved : กรณีปกติ - Estimated ending cash balance for Working cap+Capex น้อยกว่า 1mth	23	4	31	7	6	3	4	3	1	1	4	0	1	17	20	4	2	132	132 MB.			
	Cash Reserved : 3เดือน	6	18	36	3	18	15	8	6	2	-	-	-	-	7	6	39	1	163	Cash Reserved กรณี crisis : 163 MB.			
	Cash Reserved : กรณี crisis - Estimated ending cash balance for Working cap น้อยกว่า 3 mth หมายเหตุ : โดยผลการดำเนินงานเติบโตลดลงจนทำให้มีผลขาดทุนติดต่อกัน 2 เดือน	23	4	31	7	6	3	4	3	1	1	4	0	1	17	20	4	2	132	132 MB.			
Strategic Risk																							
ความเสี่ยงด้านการบริหารบุคลากร	1. อัตรา Employee Turnover Rate มากกว่า 20%	Employee Turnover Rate																		Employee Turnover Rate 11%		Employee Turnover Rate 19 %	
	2. มีเหตุการณ์การลาออกที่มีผลกระทบต่อการให้บริการ เสี่ยงขาดแคลนเกินกว่า 2 เดือนและเกินกว่า 10% ของมูลค่าสัญญาหรือเกินกว่า 300,000 บาทของสัญญาบริการ หมายเหตุ : พิจารณาจากหนังสือเตือนจากลูกค้าจ้าง และสาเหตุการลาออกอื่น	ไม่มีความเสียหายจากความเสี่ยงด้านการบริหารบุคลากรตาม Trigger Point กำหนด																		ไม่มีความเสียหายจากความเสี่ยงด้านการบริหารบุคลากรตาม Trigger Point กำหนด		ไม่มีความเสียหายจากความเสี่ยงด้านการบริหารบุคลากรตาม Trigger Point กำหนด	
ความเสี่ยงด้านการทำกำไร	ผลรวมของกำไรสุทธิของกลุ่มต่ำกว่าเป้าหมายที่ BOD อนุมัติไม่เกิน 10%		104%	83%	112%	81%	40%	-47%	10%	-26.5%					15%	57%	-4%	90%	13%	ผลรวมกำไรสุทธิของกลุ่มต่ำกว่าเป้าหมาย 13 %			
Compliance Risk																							
ความเสี่ยงจากกฎหมายระเบียบข้อบังคับ และการปฏิบัติตามกฎหมายในศาล	ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย หรือข้อกำหนดของภาครัฐ (PDPA / สิ่งอำนวยความสะดวก และกฎหมายแรงงาน)	ไม่มีข้อร้องเรียน/หนังสือจากภาครัฐ																		ไม่มีข้อร้องเรียน/หนังสือจากภาครัฐ		ไม่มีข้อร้องเรียน/หนังสือจากภาครัฐ	
Operation Risk																							
ความเสี่ยงเกี่ยวกับคุณภาพการให้บริการ	1. ชีวฉันทะในการให้บริการผ่าน Call Center เกี่ยวกับคุณภาพการให้บริการ ที่ไม่สามารถปิดได้ภายใน 1 เดือน 2. เกิดกรณีข้อพิพาท : ได้รับความเสียหายจากกรณีการผิดนัด เบิกค่าเสียหายจากการบริการที่ผิดสัญญาเกินกว่า 10% ของมูลค่าสัญญา เกิดการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้ทำประโยชน์ส่วนตัว เกิดการร้องเรียนค่าเสียหายจากการให้บริการเกิน 1 ล้านบาท หรืออาจนำไปสู่การฟ้องร้องเป็นคดีความ	มี Case เกิน 1 เดือน รวม 3 รายการ																		มี Case เกิน 1 เดือน 1 รายการ		มี Case เกิน 1 เดือน 2 รายการ	
Social and Environmental Risk																							
ความเสี่ยงทางด้านภาพลักษณ์ และชื่อเสียงองค์กร	มีการเผยแพร่ข้อมูลเชิงลบในสื่อสาธารณะ ซึ่งส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง และภาพลักษณ์	ไม่มีรายงานเรื่องการเผยแพร่ข้อมูลเชิงลบในสื่อสาธารณะ ที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง และภาพลักษณ์กับบริษัท																		ไม่มีรายงานเรื่องการเผยแพร่ข้อมูลเชิงลบในสื่อสาธารณะ ที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง และภาพลักษณ์กับบริษัท		ไม่มีรายงานเรื่องการเผยแพร่ข้อมูลเชิงลบในสื่อสาธารณะ ที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง และภาพลักษณ์กับบริษัท	
ความเสี่ยงทางด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Threat)	เหตุการณ์ด้านไอที: ถูก Hack เข้ามาในระบบ อุปกรณ์ทางไอทีของลูกค้า หรือผู้ให้บริการของบริษัท ผ่านทางโซเชียลมีเดีย AI หรือช่องทางอื่นๆถูกปลอมแปลง มีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทโดยไม่ได้รับอนุญาต / IT technology Disruption	ระบบ IT และข้อมูลบริษัทได้รับการป้องกันจาก Cyber Attack																		ระบบ IT และข้อมูลบริษัทได้รับการป้องกันจาก Cyber Attack		ระบบ IT และข้อมูลบริษัทได้รับการป้องกันจาก Cyber Attack	
ESG Risk																							
ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม	การระงับงานขุดเล็กสัญญาจากลูกค้าจ้าง ที่เป็นผลจากการดำเนินการของบริษัท (เสียง กลิ่น ครว็น ดับบ น้า และความสั่นสะเทือน) โดยการขุดเจาะดินผ่านหน่วยงานราชการ	ไม่มีข้อร้องเรียน/รายงานการสร้างความเสียหายด้านสุขภาวะอนามัย และความปลอดภัย จากการดำเนินธุรกิจ																		ไม่มีข้อร้องเรียน/รายงานการสร้างความเสียหายด้านสุขภาวะอนามัย และความปลอดภัย จากการดำเนินธุรกิจ		ไม่มีข้อร้องเรียน/รายงานการสร้างความเสียหายด้านสุขภาวะอนามัย และความปลอดภัย จากการดำเนินธุรกิจ	
ความเสี่ยงด้านสุขภาพอนามัย และความปลอดภัย	สุขภาวะอนามัย และความปลอดภัยในการทำงานที่ส่งผลกระทบต่อชีวิตของพนักงาน, การหยุดงาน/ระงับการให้บริการ เกินกว่า 7 วัน หรือหวั่นเสียวบริษัท เกินกว่า 5 ล้านบาท	ไม่มีข้อร้องเรียน/รายงานการสร้างความเสียหายด้านสุขภาวะอนามัย และความปลอดภัย จากการดำเนินธุรกิจ																		ไม่มีข้อร้องเรียน/รายงานการสร้างความเสียหายด้านสุขภาวะอนามัย และความปลอดภัย จากการดำเนินธุรกิจ		ไม่มีข้อร้องเรียน/รายงานการสร้างความเสียหายด้านสุขภาวะอนามัย และความปลอดภัย จากการดำเนินธุรกิจ	
ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน	มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน หมายเหตุ : พิจารณาจากมีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันเป็นไปตามคำนิยามของ CAC คือ ระหว่างเอกชน กับหน่วยงานภาครัฐ	ไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน																		ไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน		ไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน	

วาระที่ 4 เรื่องเพื่อพิจารณา

วาระ 4.2 รายงานสรุปภาพรวมผลการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรของบริษัท ไตรมาส 4/2567 (โดยฝ่ายจัดการ)

Impact	มากที่สุด (5)	5 (C)	10 (B)	15 (B)	20 (A)	25 (A)
	มาก (4)	4 (C)	8 (C)	12 (B)	16 (A)	20 (A)
	ปานกลาง (3)	3 (D)	6 (C)	9 (C)	12 (B)	15 (B)
	น้อย (2)	2 (R6→R6→R6→R6)	4 (C) (R5→R5)	6 (C) (R2)	8 (C)	10 (BC)
	น้อยมาก (1)	1 (R7→R7→R7→R7) (E1→E1→E1→E1) (S1→S1→S1→S1)	2 (R5→R5) (D) (G1→G1→G1→G1)	3 (R2→R2→R2) (D) (R1→R1→R1)	4 (C)	5 (C)
		น้อยมาก (1)	น้อย (2)	ปานกลาง (3)	มาก (4)	มากที่สุด (5)
Likelihood						

Financial Risk	
R1	ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน
Strategic Risk	
R2	ความเสี่ยงด้านการบริหารบุคลากร
R3	ความเสี่ยงด้านการทำกำไร
Compliance Risk	
R4	ความเสี่ยงจากกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ
Operation Risk	
R5	ความเสี่ยงเกี่ยวกับคุณภาพการให้บริการ
Technology & Social Media Risk	
R6	ความเสี่ยงทางด้านภาพลักษณ์ และชื่อเสียง
R7	ความเสี่ยงทางด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์
ESG Risk	
E1	ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม
S1	ความเสี่ยงด้านสุขภาพ อนามัย และความปลอดภัย
G1	ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

วาระที่ 4 เรื่องเพื่อพิจารณา

วาระ 4.2 รายงานสรุปภาพรวมผลการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรของบริษัท ไตรมาส 4/2567 (โดยฝ่ายจัดการ)

ความเสี่ยงระดับ สูง ไตรมาส 4/2567
ผลการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจ (กรณีความเสี่ยงกลุ่มพรีเมียม)
R1 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน
R3 ความเสี่ยงด้านการทำกำไร

รายงานสรุปภาพรวมผลการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรของบริษัท
ประจำปีไตรมาสที่ 4 ปี 2024

BUSINESS OVERVIEW



PRE-LIVING SERVICE



LIVING SERVICE



LIVING & EARNING SERVICE



ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 160 ล้านบาท ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าอสังหาริมทรัพย์และกลุ่มลูกค้าที่เกี่ยวข้องเนื่องแบบครบวงจร (One Stop Service)

PRE-LIVING SERVICES



ออกแบบสถาปัตยกรรมงานวิศวกรรมโครงสร้าง



ให้คำปรึกษาและควบคุมงานก่อสร้างโครงการอสังหาฯ



ควบคุมการก่อสร้างงานวิศวกรรม และการให้คำปรึกษาทางด้านเทคนิค

LIVING SERVICES



บริหารนิติบุคคลอาคารชุดหมู่บ้านจัดสรร ในระดับลักซ์วอรี่ (Luxury)



บริหารนิติบุคคล อาคารชุดหมู่บ้านจัดสรร



บริหารจัดการ Residential Property และ Service Apartment



ให้บริการที่ปรึกษาด้านสื่อการตลาด และประชาสัมพันธ์ให้กับธุรกิจอสังหาฯ



ตัวแทนในการซื้อ-ขาย-เช่าบริการจัดหา ผู้ร่วมลงทุน (JV Deal Maker)



ตัวแทนในการซื้อ-ขาย-เช่า อสังหาริมทรัพย์



บริการ Personal Assistant ให้แก่ชาวต่างชาติ



บริการพัฒนาเทคโนโลยีด้านการบริการ (Service Tech) และเทคโนโลยีด้านการอยู่อาศัย (Living Tech)

LIVING & EARNING SERVICES



ออกแบบและตกแต่งภายในบริการ งานจ้างเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey)



ขายสินค้าตกแต่งบ้าน แนว Lifestyle



จัดจำหน่ายสินค้าตกแต่งที่อยู่อาศัยแบบ Lifestyle



บริการทำความสะอาดและบริการงานช่าง



บริการการจัดการอาคารและงานบริการ ทำความสะอาด(Facility Management)



ให้บริการนายหน้าจำหน่ายประกันภัยทั้งแบบ Life และ Non-Life

SHAREHOLDER STRUCTURE

ORIGIN ORIGIN HOLDS **75%** OF THE PRI SHARES



ENGAGED IN BUSINESS BY HOLDING SHARES IN OTHER COMPANIES ENGAGED IN PROVIDING SERVICES TO REAL ESTATE CUSTOMERS AND A FULL RANGE OF RELATED CUSTOMER GROUPS (ONE STOP SERVICE)

PRE-LIVING SERVICES

primo 100 %
SERVICE SOLUTIONS
PUBLIC COMPANY LIMITED



UNITED PROJECT
MANAGEMENT CO., LTD.



UPM DESIGN STUDIO
CO., LTD.



100 %



PROJECTSASIA LIMITED.

LIVING SERVICES

primo 100 %
SERVICE SOLUTIONS
PUBLIC COMPANY LIMITED



PMM PROPERTY MANAGEMENT
CO., LTD.



CROWN RESIDENCE COMPANY
LIMITED.



HAMPTON HOTEL AND RESIDENCE
MANAGEMENT CO., LTD.



PASSION REALTOR CO., LTD.

primo 70 %
SERVICE SOLUTIONS
PUBLIC COMPANY LIMITED



LIVTECH LAB COMPANY LIMITED.

PASSION 60 %
REALTOR



PASSION ASSET CO., LTD.

PASSION 55 %
REALTOR



NOMADIC BUTLER
COMPANY LIMITED.

PASSION 35 %
REALTOR



PROP2MORROW COMPANY
LIMITED.

PASSION 30 %
REALTOR



JUST CO ON CO., LTD.

LIVING & EARNING SERVICES

primo 100 %
SERVICE SOLUTIONS
PUBLIC COMPANY LIMITED



WYDE INTERIOR CO., LTD.



UNO SERVICE COMPANY LIMITED.

Wyde 60 %
Int.



WYDE FURNITURE CO., LTD.

UNO 100 %
SERVICE



UNO FACILITY MANAGEMENT
AND CLEANING CO., LTD.

primo 100 %
SERVICE SOLUTIONS
PUBLIC COMPANY LIMITED



PRIM INSURANCE BROKER
COMPANY LIMITED.

R1: Finance Risk as of Q4/2024

Tigger Point : ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน และการจัดหาเงิน

กรณี Operation ปกติ : (เงินสดสำรอง = Estimated ending cash balance for Working cap + Capex น้อยกว่า 1 เดือน)

Cash Reserve	Pre - Living Services				Living Services									Living & Earning Services				Consol
	PSS	UPM	PJA	UDS	PMM	CRD	PRT	HHR	P2M	LTL	PAS	NMD	JCO	WYDE	WFN	UNO	PIB	
Cash Reserve (for 1 month)	4	7	17	2	7	6	3	3	1	-	-	-	-	14	5	15	0	85
Actual Cash Reserve as of Q4.2024	23	4	31	7	6	3	4	3	1	1	4	0	1	17	20	4	2	132

Tigger Point : กรณีเงินสดสำรองสำหรับ 3 เดือน

Cash Reserve	Pre Living				Living Service									Living & Earning				Consol
	PSS	UPM	PJA	UDS	PMM	CRD	PRT	HHR	P2M	LTL	PAS	NMD	JCO	WYDE	WFN	UNO	PIB	
Cash Reserve (for 3 month)	6	18	36	3	18	15	8	6	2	-	-	-	-	7	6	39	1	163
Actual Cash Reserve as of Q4.2024	23	4	31	7	6	3	4	3	1	1	4	0	1	17	20	4	2	132

R3 : Market Risk as of Q4/2024

R3 : ความเสี่ยงจากภาวะตลาดและลูกค้า

Trigger Point : ผลรวมของกำไรสุทธิ ทั้งกลุ่มต่ำกว่าเป้าหมายที่ BOD อนุมัติเกินกว่า 10%

NET PROFIT AS OF Q4/2024	Pre Living Services			Living Service									Living & Earning				Consol
	UPM	PJA	UDS	PMM	CRD	PRT	HHR	P2M	LTL	PAS	NMD	JCO	WYDE	WFN	UNO	PIB	
Warning for Management	BG	BG	BG	BG	BG	BG	BG	BG	BG	BG	BG	BG	BG	BG	BG	BG	< 10%
Trigger for BOD	< 10%	< 10%	< 10%	< 10%	< 10%	< 10%	< 10%	< 10%	< 10%	< 10%	< 10%	< 10%	< 10%	< 10%	< 10%	< 10%	< 10%
% NP Actual เทียบ Budget	104%	83%	112%	81%	40%	-47%	10%	-265%					15%	57%	-4%	90%	13%

NET PROFIT AS OF Q4/2024	Pre Living			Living Service									Living & Earning				Consol
	UPM	PJA	UDS	PMM	CRD	PRT	HHR	P2M	LTL	PAS	NMD	JCO	WYDE	WFN	UNO	PIB	
NP Budget	18	16	12	10	15	40	14	1					117	14	33	1	297
NP Actual	19	13	13	8	6	(19)	1	(4)	(1)	(0)	(0)	-	17	8	(1)	1	38
% NP Actual เทียบ Budget	104%	83%	112%	81%	40%	-47%	10%	-265%					15%	57%	-4%	90%	13%

R3 : Market Risk as of Y2024

R3 : ความเสี่ยงจากภาวะตลาดและลูกค้า

Trigger Point : ผลรวมของกำไรสุทธิ ทั้งกลุ่มต่ำกว่าเป้าหมายที่ BOD อนุมัติเกินกว่า 10%

NET PROFIT AS of Y2024	Pre Living Services			Living Service Services									Living & Earning Services				Consol
	UPM	PJA	UDS	PMM	CRD	PRT	HHR	P2M	LTL	PAS	NMD	JCO	WYDE	WFN	UNO	PIB	
Warning for Management	BG	BG	BG	BG	BG	BG	BG	BG	BG	BG	BG	BG	BG	BG	BG	BG	< 10%
Trigger for BOD*	< 10%	< 10%	< 10%	< 10%	< 10%	< 10%	< 10%	< 10%	< 10%	< 10%	< 10%	< 10%	< 10%	< 10%	< 10%	< 10%	< 10%
% NP Actual เทียบ Budget	34%	77%	25%	73%	37%	42%	37%	-53%	17%	0%	50%		19%	56%	38%	105%	27%

*ยอมรับได้ 90%

NET PROFIT AS OF Y2024	Pre Living Services			Living Services									Living & Earning Services				Consol
	UPM	PJA	UDS	PMM	CRD	PRT	HHR	P2M	LTL	PAS	NMD	JCO	WYDE	WFN	UNO	PIB	
NP Budget	64	52	46	28	38	114	39	5	4	42	8		371	48	110	5	964
NP Actual	22	40	12	21	14	48	14	(3)	1	0	4		69	27	42	5	262
% NP Actual เทียบ Budget	34%	77%	25%	73%	37%	42%	37%	-53%	17%	0%	50%		19%	56%	38%	105%	27%



ชี้แจง Action plan
ของกลุ่มบ.ย่อย
ตามเอกสารแนบ

Cash Flow PLAN (Y2024 A + Y2025 F)

Cash Flow	2024 TOTAL	2025 Q1	2025 Q2	2025 Q3	2025 Q4	2025 TOTAL
Ending CF	132	188	159	241	169	169
Revenue	1,639	440	463	488	509	1,900
NCF from Operating						
Cash-in from revenue	1,923	396	460	546	537	1,939
Cash-out to expense	(1,471)	(337)	(368)	(464)	(430)	(1,598)
NCF from Operating	451	59	92	82	107	341
NCF from Financing	-	-	(120)	-	(180)	(300)
+ / (-) Dividend payment	(447)	-	(120)	-	(180)	(300)
NCF from Financing	(447)	-	(120)	-	(180)	(300)
Cash increase / (decrease)	4	59	(28)	82	(73)	41
Beginning cash	128	128	188	159	241	128
Ending Cash Balance	132	188	159	241	169	169
Beginning Cash Balance IPO	602	520	520	520	515	515
1. เพื่อใช้เป็นเงินทุนในการขยายกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจปัจจุบัน	(303)	-	-	-	-	-
2. เพื่อใช้เป็นเงินทุนสำหรับพัฒนาเทคโนโลยีในการให้บริการลูกค้า	(4)	-	-	(5)	(10)	(15)
3. เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ	-	-	-	-	-	-
Ending Cash Balance IPO	520	520	520	515	505	505
Ending Cash Balance	652	707	679	756	674	674

1 Ending cash balance
Y24 : ~ 132 MB
Y25 : ~ 169 MB

2 Salary benefit,
Opration Exp.

3 มีแผนปันผล ระหว่างกาล
จากกำไรสะสม ไตรมาส 1
และ 3

4 มีแผนพัฒนา App Pimo
Plus ไตรมาส 2 – 4 Y2025

ขอมติที่ประชุม พิจารณาเห็นชอบรายงานผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
ประจำปี 2567 ตามที่นำเสนอ

วาระ 4.3 แผนงาน (Action Plan) จัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมกรณีผลประโยชน์ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง

หน่วยงานเจ้าของ Owner

วาระ 4.4 พิจารณาเห็นชอบรายงานผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2567

ที่มาและการดำเนินการ:

เนื่องจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ประเมินการปฏิบัติงานด้วยตนเองประจำปี 2567 โดยอ้างอิงแบบประเมินตนเองของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งสรุปผลคะแนนการประเมินตนเองฯ ได้คะแนนรวมอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” โดยมีรายละเอียดดังนี้

ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2567				
หัวข้อ	ผลการประเมิน ปี 2567		ผลการประเมิน ปี 2566	
	รายบุคคล	รายคณะ	รายบุคคล	รายคณะ
ข้อที่ 1 โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	93.33%	93.33%	99.00%	96.00%
ข้อที่ 2 การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	97.58%	89.44%	93.00%	93.00%
ข้อที่ 3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	80.00%	92.22%	91.00%	91.00%
ข้อที่ 3 การรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	86.67%	93.33%	93.00%	93.00%
Total	90.40%	91.26%	92.86%	93.10%
คะแนนเฉลี่ย	90.83%		92.98%	
	ระดับ “ดีเยี่ยม”		ระดับ “ดีเลิศ”	

วาระ 4.4 พิจารณาเห็นชอบรายงานผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2567 (ต่อ)

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2567

ลำดับ ที่	หัวข้อ	จำนวน (ข้อ)
1.	โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	5
2.	การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	12
3.	บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	2
4.	การรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	1
รวม		20

เกณฑ์การให้คะแนน

ระดับคะแนน 1	=	ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
ระดับคะแนน 2	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
ระดับคะแนน 3	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอควร
ระดับคะแนน 4	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
ระดับคะแนน 5	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดีเยี่ยม
N/A	=	ไม่มีเหตุการณ์ดังกล่าวในระหว่างปี

เกณฑ์การวัดผลการประเมิน

ต่ำกว่า 60%	=	ควรปรับปรุง
61 - 70%	=	พอใช้ได้
71 - 80%	=	ดี
81 - 90%	=	ดีเยี่ยม
สูงกว่า 90%	=	ดีเลิศ

ขอมติที่ประชุม พิจารณาเห็นชอบรายงานผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
ประจำปี 2567 ตามที่นำเสนอ

วาระที่ 5 เรื่องเพื่อทราบ

- ไม่มี -

- กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2568 (โดยเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง)

THANK YOU

